



Samen voor een mooi en duurzaam Groningen.

Jaarrekening 2025

Natuur en Milieufederatie Groningen

Bankastraat 77

9715 CJ Groningen

Tel: 050 3130800

Website: www.nmfgroningen.nl

E-mail: info@nmfgroningen.nl

Inhoud	Blad
Algemene gegevens	2
Inleiding jaarverslag	3
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	5
Staat van baten en lasten over 2025	6
Kasstroomoverzicht over 2025	7
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat	8
Toelichting op afzonderlijke posten van de balans	10
Toelichting op afzonderlijke posten van de staat van baten en lasten	13
WNT-verantwoording	15
Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties	17
Overige gegevens	19
Controleverklaring	20
Bijlagen	
1 Toelichting bestedingen	23
2 Begroting 2026	24

Algemene gegevens

Statutaire naam: Stichting Natuur en Milieufederatie Groningen

Vestigingsplaats: Groningen

Rechtsvorm: Stichting

Doelstelling: De stichting heeft ten doel:
Het bevorderen van het behoud, het herstel
en het optimaal beheer van natuur, milieu en landschap.

Raad van Toezicht per 31 december 2025:

H.R. Veldkamp, voorzitter

H.D.M. Prummel

A.R. Hulshof

A.J. Krist

W. van de Pol

Directeur-bestuurder: J.W. Lobeek

Inleiding jaarverslag

Dat het politieke woelige tijden zijn is voor velen duidelijk. Dat de NMG hiervan in haar rol ook veel merkt ligt ook voor de hand.

Niet alleen lijken de thema's waar de NMG zich mee bezig houdt – klimaatverandering, biodiversiteit en circulariteit – maatschappelijk gezien meer naar de achtergrond te bewegen, maar ook de houding van een deel van de politiek is minder positief richting groene organisaties als de NMG.

Tot deze nieuwe realiteit hebben wij ons te verhouden. Maar met deze politieke tegenwind blijven wij zoeken naar mensen, organisaties en bedrijven die wél het belang van een duurzamere samenleving inzien en daarin willen investeren. Dat vraagt van de NMG een andere opstelling en nieuwe propositities. Daar zijn we in 2024 mee begonnen en daar zullen we de komende jaren mee (moeten) doorgaan.

Uitvoering thema's werkplan

2025 was het tweede jaar van het huidige Meerjarenprogramma. Dit Meerjarenprogramma wijkt niet fundamenteel af van het daar aan voorafgegangene programma, maar kent wel accentverschillen en nieuwe speerpunten. De vier thema's van de NMG: energietransitie, klimaatadaptatie, biodiversiteit en circulariteit staan echter nog steeds centraal. In de praktijk zien we echter grote verschillen tussen de thema's als het gaat om urgentie, draagvlak en financieringsmogelijkheden. In het uiteindelijke werkpakket hebben we ons tot deze werkelijkheid te verhouden.

Dat betekent dat bijvoorbeeld het thema energietransitie meer aandacht krijgt dan bijvoorbeeld circulariteit. In het kwalitatieve deel van onze jaarverslag besteden we hier meer aandacht aan.

Financiële ontwikkelingen

In algemene zin heeft de NMG over 2025 een beperkt negatief operationeel resultaat geboekt. Dit wordt in het eindresultaat echter gemaskeerd door een aantal boekhoudkundige aanpassingen, mede op advies van de accountant, die op papier leiden tot een positief eindresultaat

Operationeel resultaat

Het negatieve operationeel resultaat is vooral te wijten aan een drietal factoren:

- in het vierde kwartaal bleken een aantal geplande projecten nog niet gereed voor uitvoering of werden uitgesteld. Dit had een negatief effect op de productiviteit.
- Er waren een aantal nieuwe medewerkers aangetrokken. Deze hebben enige inwerktijd nodig alvorens ze kunnen bijdragen aan het resultaat.
- Vooral op het thema circulariteit bleef het rendement op de inspanningen achter.

Boekhoudkundige wijzigingen

In 2025 zijn er twee belangrijke boekhoudkundige wijzigingen doorgevoerd.

- Vanuit het CBF zijn er nieuwe richtlijnen gekomen over de wijze van verantwoording. Dit leidt onder de streep niet tot een wijziging van het resultaat, maar maakt het in het eerste jaar wel lastig een goede vergelijking te maken met voorgaande jaren.
- In onze boekhouding stond een voorziening voor bovenmatig en langdurig ziekteverzuim. Op basis van de nieuwste inzichten en op advies van de accountant zijn we tot de conclusie gekomen dat een voorziening niet passend is, maar dat dit moet worden geregeld via de reserves. Op papier valt de voorziening vrij, maar wordt daarna toegevoegd aan de reserves.

Dit sluit uiteindelijk ook aan bij de herziening van ons beleid inzake reserves die we in 2024 al hebben gedaan.

Interne organisatie

Als kleine organisatie blijft de NMG relatief gevoelig voor personele mutaties. Continuïteit is een belangrijke succesfactor voor de NMG. In 2025 waren een paar belangrijke mutaties in de bezetting. Dat vraagt in eerste instantie een investering in de nieuwe medewerkers, maar daarvan zal de NMG in 2026 zeker de vruchten plukken.

Daar staat tegenover dat de NMG bij langdurige ziekte van medewerkers kwetsbaar is. Niet alleen op het vlak van operationele continuïteit, maar heeft ook mogelijk grote financiële consequenties.

Op het vlak van bedrijfsvoering en ICT hadden we in 2025 de zaken op orde. We zijn wel voorzichtig de mogelijkheden van AI aan het verkennen. Ook vanuit het besef dat het gebruik van AI ook milieuconsequenties heeft, namelijk dat hiervoor energievretende en waterconsumerende datacenters nodig zijn.

Vooruitblik

De politieke werkelijkheid van de afgelopen jaren heeft er toe geleid dat er minder aandacht en urgentie voor natuur en verduurzaming is geweest. Dit merkt de NMG in de dagelijkse praktijk. Bij de publieke partijen is de financieringsbereidheid van verduurzamingsprojecten afgenomen. Deze trend is al langer gaande en daarom willen wij onze financiële bronnen verder diversifiëren.

In dat kader zijn wij ons zowel in landelijk verband – via onze landelijk koepel – aan het beraden de juiste positionering. Daarnaast onderzoeken wij in het regionaal verband van Noord-Nederland hoe de NMF's effectiever kunnen samenwerken.

Juni 2026, Jan-Willem Lobeek

Balans per 31 december 2025

	Ref.	31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
<i>Materiële vaste activa</i>	1				
In het kader van de doelstelling			9.262		9.188
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>	2				
Debiteuren		26.926		64.840	
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>165.460</u>		<u>200.612</u>	
			192.386		265.452
<i>Liquide middelen</i>	3		512.425		425.701
			<u>714.072</u>		<u>700.342</u>
Passiva					
Reserves en fondsen	4				
<i>Reserves</i>					
Continuïteitsreserve		342.723		311.565	
Bestemmingsreserves		<u>133.485</u>		<u>123.485</u>	
			476.208		435.050
Voorzieningen	5				
Voorziening eigen risico ziekteverzuim		0		62.295	
Voorziening implementatie huisstijl		<u>2.799</u>		<u>5.000</u>	
			2.799		67.295
Kortlopende schulden	6				
Crediteuren		3.918		7.205	
Nog te besteden subsidies		4.677		2.939	
Vooruitontvangen bedragen		142.632		15.359	
Belastingen en premies sociale verzekeringen en pensioenen		35.384		89.684	
Overige schulden en overlopende passiva		<u>48.454</u>		<u>82.809</u>	
			235.065		197.996
			<u>714.072</u>		<u>700.342</u>

Staat van baten en lasten over 2025

	Ref.	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
		€	€	€
Baten	7			
Geworven baten	7.1			
Particulieren		846	750	1.476
Donaties		1.112	0	0
Bedrijven		858	15.000	8.745 *)
Loterijorganisaties		0	0	0
Subsidies van overheden		513.164	557.024	330.308
Verbonden organisaties zonder winststreven		238.703	268.000	383.644
Andere organisaties zonder winststreven		189.160	152.000	78.731
Som van de geworven baten		943.842	992.774	802.904
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	 7.2	 0	 0	 226.299
Overige baten	7.3	405	0	-3.588
Som van de baten		944.247	992.774	1.025.614
 Lasten				
Besteed aan doelstellingen				
Biodiversiteit		149.720		340.831
Klimaatadaptatie		39.716		46.265
Energietransitie		215.622		399.963
Circulariteit		32.632		107.049
Thema's integraal		260.456		99.315
		698.146	992.481	993.424
 Wervingskosten		 25.612	 0	 0
Kosten beheer en administratie 1)		 185.012	 0	 0
 Som van de lasten		 908.771	 992.481	 993.424
 Saldo voor financiële baten en lasten		 35.476	 293	 32.190
Financiële baten en lasten	9	5.682	0	5.710
 Saldo van baten en lasten		 41.158	 293	 37.900

Voorstel tot Resultaatbestemming

	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
	€	€	€
Bestemmingsreserve externe juridische kosten			5.000
Bestemmingsreserve grootschalige bijeenkomsten			10.000
Bestemmingsreserve strategische reserve project	10.000		0
Continuïteitsreserve	31.158		22.900
	<u>41.158</u>	<u>0</u>	<u>37.900</u>

1) De provinciale milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI). De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in de Toelichting bestedingen, (zie bijlage 1) maar werden in de staat van baten en lasten volledig toegerekend aan de doelstellingen. Vanaf 2025 verplicht het CBF een andere systematiek waarin deze kosten ook in de staat van baten en lasten zichtbaar worden weergegeven.

Kasstroomoverzicht over 2025

Het saldo van de liquide middelen is in 2025 toegenomen met € 86.724. De oorzaak hiervan blijkt uit onderstaande analyse van de kasstromen.

	2025	2024
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	41.158	37.900
Afschrijvingen	4.178	7.296
	<u>45.336</u>	<u>45.197</u>
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>		
Mutatie vorderingen	73.066	-29.160
Mutatie kortlopende schulden	<u>37.069</u>	<u>-57.665</u>
	<u>110.135</u>	<u>-86.826</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>155.472</u>	<u>-41.629</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Mutatie van de voorzieningen	-64.496	46.295
Mutatie van de bestemmingsreserve		0
Investerings in materiële vaste activa	<u>-4.252</u>	<u>-9.464</u>
Netto kasstroom	<u>86.724</u>	<u>-4.798</u>
Stand liquide middelen per 31 december	512.425	425.701
Stand liquide middelen per 1 januari	<u>425.701</u>	<u>430.499</u>
Mutatie liquide middelen	<u>86.724</u>	<u>-4.798</u>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat

Informatie over de rechtspersoon

De Natuur en Milieufederatie Groningen heeft in 2020 samen met andere partijen de Coöperatie Van Ons U.A. opgericht. In deze coöperatie werken we met vertegenwoordigers van lokale energie initiatieven samen, om op een professionele wijze een verantwoorde invulling van de lokale energietransitie te realiseren. Het is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor de leden, dus voor de Natuur en Milieufederatie Groningen vloeien hier geen financiële risico's uit voort. In 2023 werd bekend dat Bronnen van Ons, de werkmaatschappij van de Coöperatie, haar bedrijfsactiviteiten zal staken na afronding van bestaande projecten. In 2026 zal de laatste deelneming worden afgesloten. Daarna zal naar verwachting de Coöperatie Van Ons worden opgeheven en het batig saldo onder de leden worden verdeeld.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. De activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting op de betreffende balanspost anders is vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de doelstelling.

Overige activa en passiva

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De overige activa en passiva worden opgenomen voor de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de aan het verslagjaar toegerekende baten en de bestedingen over het jaar.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

De overige baten en lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten zijn slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar zijn in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Projectgelden betreffende nog niet afgeronde projecten, die aan het eind van het verslagjaar niet zijn besteed, worden opgenomen op de balans.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De kasstroom uit operationele activiteiten is afgeleid van het saldo van baten en lasten. Hierbij is gecorrigeerd voor kosten en baten die niet tot een uitgave of ontvangst hebben geleid en mutaties in het werkkapitaal.

Onder de investeringsactiviteiten worden de kasstromen opgenomen die betrekking hebben op de aanschaf en vervreemding van materiële vaste activa.

Onder liquide middelen worden de kasmiddelen en de direct opeisbare tegoeden bij banken verstaan. Deze staan volledig ter vrije beschikking van de stichting.

Pensioenen

De Natuur en Milieufederatie Groningen is sinds 1 januari 2007 aangesloten bij de Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de Landbouw (BPL). De Natuur en Milieufederatie Groningen heeft -mits de verschuldigde premies tijdig en volledig worden voldaan- geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een te lage dekkingsgraad bij de Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de Landbouw, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Met betrekking tot de pensioenregeling zijn derhalve alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Toelichting op afzonderlijke posten van de balans

1. Materiële vaste activa

	Inventaris	Automatisering en communicatie	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	4.252	4.936	9.188
Aanschaffingen	1.131	3.121	4.252
	5.383	8.057	13.440
Afschrijvingen	1.115	3.064	4.178
Boekwaarde per 31 december 2025	4.268	4.993	9.262
Cumulatieve aanschaffingswaarde	12.222	29.484	41.707
Cumulatieve afschrijvingen	7.954	24.491	32.445
Boekwaarde per 31 december 2025	4.268	4.993	9.262

Afschrijvingspercentages: Inventaris 20% en automatisering en communicatie 33%

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de doelstelling. Het drempelbedrag voor afschrijving is € 1.000

2. Vorderingen

	2025	2024
	€	€
<i>Debiteuren</i>		
Saldo openstaande vorderingen per 31 december	26.926	64.840

Een voorziening voor oninbaarheid wordt per balansdatum niet noodzakelijk geacht.

Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen bedragen/subsidie *	157.419	191.591
Vooruitbetaalde bedragen	8.041	9.021
	165.460	200.612

* Dit betreft subsidies van projecten die al wel zijn afgerond, maar worden afgerekend in het volgende jaar.

	2025	2024
	€	€
3. Liquide middelen		
ING	5.681	6.395
ING spaarrekening	127.606	125.861
ING-G-rekening	5.427	0
ASN bank	83.022	82.125
Triodos bank	62.841	11.352
Triodos spaarrekening	227.915	200.000
MasterCard	-67	-31
	512.425	425.701

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de Stichting.

4. Reserves en fondsen	01-01-2025	resultaat- bestemming	overige mutaties	31-12-2025
	€	€	€	€
<i>Continuïteitsreserve</i>				
Continuïteitsreserve	311.565	31.158		342.723
<i>Bestemmingsreserves</i>				
Strategische reserve projecten	33.485	10.000		43.485
Duurzame huisvesting	10.000			10.000
Personeel en organisatie	10.000			10.000
Projecten voor/met studenten	20.000			20.000
Externe juridische kosten	40.000			40.000
Grootschalige bijeenkomsten	10.000			10.000
	123.485	10.000	0	133.485
<i>Totaal reserves en fondsen</i>	435.050	41.158	0	476.208

Toelichting

Continuïteitsreserve

In 2024 hebben bestuurder en RvT nieuw beleid rondom reserves vastgesteld. Hiertoe is een inventarisatie gemaakt aan de hand van scenario's en risico's. Uitgangspunt is dat in het worst case scenario de NMG aan al haar verplichtingen kan voldoen. Op basis van de begroting van 2024 kwam hierbij het streefbedrag van alle reserves (contiuiteitsreserve en bestemmingsreserves) op € 450.000, wat neerkomt op ongeveer 45% van de jaarbegroting. Het totaal van de reserves op 1 januari van 2024 voldeed hier nog niet aan. De bedoeling is de reserves zo snel mogelijk op het gewenste niveau te brengen. De continuïteitsreserve is ondergebracht op een spaarrekening waaraan geen vermogensrisico's zijn verbonden. Het CBF staat een maximale continuïteitsreserve toe van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie, zijnde 1,4 miljoen. De Nationale Postcode Loterij hanteert als criterium een algemene reserve die minimaal 33,3% van de jaarlijkse vaste kosten dekt.

Bestemmingsreserves - Strategische reserve projecten

Deze reserve is bedoeld voor cofinanciering van projecten die slecht gedekt zijn door subsidie-inkomsten, maar die wel van belang zijn voor Natuur en Milieufederatie Groningen.

Bestemmingsreserves- Duurzame huisvesting

Deze reserve is bedoeld om het bedrijfspand (verder) te verduurzamen, bijvoorbeeld door het aanbrengen van een groen dak of plaatsen van zonnepanelen.

Bestemmingsreserves- Personeel en organisatie

Deze reserve is bedoeld om incidentele (grote) uitgaven m.b.t. personeel & organisatie te dekken, bijvoorbeeld (dure) opleidingen, jubilea, specifieke bonusuitkeringen.

Bestemmingsreserves - Projecten voor/met studenten

Medio december 2022 ontvingen wij een donatie ter grootte van dit bedrag naar aanleiding van de liquidatie van een studentenvereniging in Groningen. Bij de NMG is het gebruik dat grotere donaties specifiek worden aangewend, meestal in het verlengde van wensen/achtergrond van de donateur. Vandaar dat deze bestemmingsreserve is gevormd.

Bestemmingsreserves - Externe juridische kosten

Tot 2023 had de NMG een juridische geschoolde medewerker in (parttime) dienst en werden de kosten van juridische procedures vooral uit de exploitatie betaald. Deze kosten varieerden sterk van jaar tot jaar en hadden soms een groot effect op de exploitatie. Met het vertrek van de medewerker is de conclusie getrokken dat de grilligheid van de behoefte aan juridische ondersteuning een andersoortige oplossing vereisen dan een medewerker in dienst hebben. Juridische zaken zullen voortaan door externe inhuur worden ingevuld. Hiervoor wordt een bestemmingsreserve aangelegd waaruit deze extern gemaakte juridische kosten kunnen worden gedekt zonder dat deze de exploitatie onevenredig belasten.

Bestemmingsreserves - Grootschalige bijeenkomsten

Periodiek houdt de NMG grootschalige bijeenkomsten. Deze zijn van belang voor de positionering zowel richting de eigen achterban als het bredere netwerk.

	2025	2024
	€	€
5. Voorzieningen		
Voorziening eigen risico ziekteverzuim	0	62.295
Voorziening implementatie huisstijl	2.799	5.000
	<u>2.799</u>	<u>67.295</u>

Toelichting voorziening eigen risico ziekteverzuim

Deze voorziening was bedoeld ter dekking van de kosten van langdurige ziekte of arbeidsongeschiktheid van één medewerker voor maximaal 2 jaar, alsmede voor de dekking van de niet verzekerde kosten van loon en werkgeverslasten bij regulier ziekteverzuim. Voortschrijdend inzicht leidt ertoe de voorziening te laten vrijvallen.

Toelichting voorziening implementatie huisstijl

In 2024 is een begin gemaakt met de vernieuwing van de (digitale) huisstijl. Deze voorziening is bedoeld voor vervanging van diverse fysieke communicatiemiddelen zoals bv. banners en vlaggen.

6. Kortlopende schulden

	2025	2024
	€	€
<i>Crediteuren</i>		
Saldo per 31 december	<u>3.918</u>	<u>7.205</u>
<i>Nog te besteden subsidies</i>		
Saldo per 31 december	<u>4.677</u>	<u>2.939</u>
<i>Vooruitontvangen bedragen</i>		
Saldo per 31 december	<u>142.632</u>	<u>15.359</u>
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen en pensioenen</i>		
Omzetbelasting	8.854	25.419
Loonheffing	0	39.124
WIA	6	-29
Pensioenpremies	26.524	25.170
	<u>35.384</u>	<u>89.684</u>
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Personeel	38.909	69.672
Kantoor en organisatie	9.545	13.137
	<u>48.454</u>	<u>82.809</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huurverplichtingen

Stichting Natuur en Milieufederatie Groningen heeft een jaarlijkse huurverplichting van € 22.305 met betrekking tot de kale huur van het pand Bankastraat 77 te Groningen. De huurovereenkomst is ingegaan per 1 november 2018 voor een periode van 5 jaar, en is hierna weer voor 5 jaar verlengd tot en met 30 november 2028.

Toelichting op afzonderlijke posten van de staat van baten en lasten

7. Baten	Rekening 2025 €	Begroting 2025 €	Rekening 2024 € (oude systematiek)
7.1 Geworven baten			
<i>Subsidies van overheden</i>			
- Meerjaren budgetsubsidie Provincie Groningen 1)	297.000	297.024	285.600
- Incidentele projectsubsidies overheden 2)	216.164	260.000	44.708
<i>Verbonden organisaties zonder winststreven 3)</i>			
- Nationale Postcode Loterij via Landelijk NMF	137.231	118.000	118.000
- Overige opdrachten via Landelijk NMF	101.472	150.000	265.644
- Overige verbonden organisaties			
<i>Andere organisaties zonder winststreven</i>	189.160	152.000	78.731
<i>Particulieren</i>	846	750	1.476
<i>Bedrijven</i>	858	15.000	8.745
<i>Donaties</i>	1.112		
<i>Loterijorganisaties</i>			
	<u>943.842</u>	<u>992.774</u>	<u>802.904</u>
7.2 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
<i>Provincie Groningen</i>			
- Transitie Landelijk Gebied (TLG)			
- Gebiedsgericht milieubeleid			336
<i>Gemeente Groningen</i>			
- Eetbare Stad/Foodtrails			
- Gemeentelijk natuuroverleg			11.760
- Adviesgroep Stadspark			1.972
<i>Detachering overige organisaties</i>			
- Jong Leren Eten (GGD)			57.468
<i>Overige opbrengsten BTW belast</i>			
- Agroforestry			8.368
- Coöperatie Van Ons			5.040
- Circulaire ambachtscentra			28.236
- Duurzame huizenroute			10.047
- Ecologie in de RES			84.979
- Programma Energie Participatie			18.094
- Overige opbrengsten BTW belast			
	<u>0</u>	<u></u>	<u>226.299</u>
7.3 Overige baten			
<i>Te verwerven baten (acquisitie)</i>			
Overige baten	405		623
Nagekomen Baten vorig boekjaar			2.961
Nagekomen Lasten vorig boekjaar			-17.173
Giften en donaties			
Vrijval voorziening jubileumviering			10.000
	<u>405</u>	<u></u>	<u>-3.588</u>
Totaal baten	944.247	992.774	1.025.614

1) De budgetsubsidie van de Provincie Groningen is gebaseerd op een meerjarenafpraak met de Provincie.

2) De projectsubsidies overheden hebben in 2025 een incidenteel karakter.

3) Dit betreft de baten die de Natuur en Milieufederatie Groningen ontvangt van de landelijke Stichting De Natuur en Milieufederaties.

8. Lasten

(zie ook bijlage 1)

	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
	€	€	€
8.1 Personeelskosten			
Brutosalarissen	588.806		558.089
Premies sociale verzekeringswetten	90.792		83.750
Pensioenpremies	74.877		87.287
	754.474	820.606	729.127
Ontvangen ziekengeld/WAZO	0	-2.200	-6
Totaal salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	754.474	818.406	729.121
Werk door derden		5.500	
Coördinatie en wervingskosten	625	1.000	
Scholing en training	6.121	10.000	2.582
Ziekteverzuimverzekering en arbodienst	16.963	12.900	10.838
Reis-en verblijfkosten	12.956	13.500	11.937
WIA-gat verzekering	2.580		2.402
Onbelaste vergoedingen	16.012		15.307
Dotatie voorziening ziekteverzuim			51.295
Vrijval voorziening ziekteverzuim	-62.295		
Overige personeelskosten	3.393	2.000	5.315
	750.831	863.306	828.798

Het gemiddeld aantal werknemers, berekend op fulltimerbasis, is in 2025 8,84 (2024 8,54).

WNT-verantwoording 2025 Natuur -en Milieufederatie Groningen

De WNT is van toepassing op Natuur- en Milieufederatie Groningen. Het voor Natuur- en Milieufederatie Groningen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000,-, dit betreft het algemene WNT-maximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen**1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling**

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	J.W. Lobeek
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en eindfunctievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	113.134
Beloningen betaalbaar op termijn	22.485
Subtotaal	135.619
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	135.619
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	J.W. Lobeek
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en eindfunctievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	110.658
Beloningen betaalbaar op termijn	19.346
Subtotaal	130.004
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000
Bezoldiging	130.004

1d.Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2025	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
H.R. Veldkamp	Voorzitter Raad van Toezicht
H.D.M. Prummel	Lid Raad van Toezicht
A.R. Hulshof	Lid Raad van Toezicht
W. van de Pol	Lid Raad van Toezicht
A.J. Krist	Lid Raad van Toezicht
W.J.T. van Gemert	Lid Raad van Toezicht (uitgetreden)

Gegevens 2024	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
H.R. Veldkamp	Voorzitter Raad van Toezicht
H.D.M. Prummel	Lid Raad van Toezicht
W.J.T. van Gemert	Lid Raad van Toezicht
A.R. Hulshof	Lid Raad van Toezicht

De overige tabellen 1b,1c, 1e,1f,1g,2 en 3 van het voorgeschreven Verantwoordingsmodel WNT 2025 zijn niet van toepassing.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijk drempelbedrag hebben ontvangen.

Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties

Bezoldiging directie J.W. Lobeek

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Natuur en Milieufederatie Groningen de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Natuur en Milieufederatie Groningen vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zgn. BSD-score van 355 punten met een maximaal jaarinkomen van € 115.922 (1 fte, 12 maanden, functiegroep F).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2025: € 113.953,- Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn bleven voor J.W. Lobeek met een bedrag van € 135.618,- binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 150.698,- De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Natuur en Milieufederatie Groningen volgt bij haar beloningsbeleid de CAO Provincies.

Bezoldiging directie

Naam	J.W. Lobeek
Functie	Directeur-bestuurder

Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
uren	36
parttime percentage	100%
periode	1/1-31/12

Bezoldiging

Jaarinkomen bruto	€	€
Loon/salaris	97.917	
Vakantiegeld	7.689	
Eindejaarsuitkering	7.527	
Belastbare onkostenvergoedingen	-	
Variabel jaarinkomen	-	
Totaal jaarinkomen		113.134
Belastbare vergoedingen / bijtellings	-	
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	22.484	
Overige beloningen op termijn	-	
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	
Totaal overige lasten en vergoedingen		22.484
Totaal bezoldiging 2025		135.619

Bezoldiging 2024

Periode: 1-1-2024 / 31-12-2024

Omvang dienstverband in fte: 1

Totaal bezoldiging 2024	130.004
--------------------------------	----------------

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ontvangt voor haar inzet geen bezoldiging.

	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
	€	€	€
8.2 Publiciteit			
PR & voorlichting	1.853		3.989
Representatiekosten	214		417
Website NMFG en CRM	3.844		0
Dotatie voorziening implementatie huisstijl	0		5.000
	<u>5.910</u>	<u>10.000</u>	<u>9.406</u>
8.3 Huisvestingskosten			
Huur, energie en servicekosten	29.382	28.555	28.245
Schoonmaak	3.620	3.250	3.298
Verzekeringen en belastingen	696	1.000	609
Reparaties, onderhoud en klein inventaris	135	375	170
Overige huisvestingskosten	195		
	<u>34.027</u>	<u>33.180</u>	<u>32.322</u>
8.4 Kantoor- en bestuurskosten			
Bestuurskosten	1.437	1.500	594
Huishoudelijke kosten	991	1.200	1.042
Administratiekosten	29.656	26.523	24.709
Accountantskosten (controle en advies)	13.152	9.548	12.500
CBF-keur	1.811	4.500	2.548
Automatiseringskosten	20.088	16.444	15.696
Kantoorkosten	790	2.750	277
Bankkosten	1.108	530	723
Overige organisatiekosten	2.954	8.000	5.459
	<u>71.987</u>	<u>70.995</u>	<u>63.550</u>
8.5 Afschrijvingen			
Afschrijving communicatie en automatisering	3.064	8.000	6.958
Afschrijving meubilair	1.115	2.000	338
	<u>4.178</u>	<u>10.000</u>	<u>7.296</u>
8.6 Specifieke projectkosten			
Bijdrage aan landelijke koepel (fondswerving)	2.877	5.000	0
Specifieke projectkosten	<u>38.959</u>	<u>p.m</u>	<u>52.052</u>
	<u>41.836</u>	<u>5.000</u>	<u>52.052</u>

Dit betreft de direct aan projecten toegewezen kosten, die worden gedekt uit de projectsubsidies.

Totaal lasten	908.771	992.481	993.424
----------------------	----------------	----------------	----------------

	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
	€	€	€
9. Financiële baten en lasten			
Renteopbrengsten	5.682	0	5.710
	<u>5.682</u>	<u>0</u>	<u>5.710</u>

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balans datum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die hier vermeld dienen te worden.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening van de jaarrekening

De jaarrekening 2025 van Stichting Natuur en Milieufederatie Groningen is vastgesteld op 29 juni 2026 door:

Directeur-bestuurder

J.W. Lobeek

De jaarrekening 2025 van Stichting Natuur en Milieufederatie Groningen is goedgekeurd door de Raad van Toezicht in de vergadering van 29 juni 2026.

Controleverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Ondertekening van de jaarrekening

Groningen, d.d. 29 juni 2026,

Namens de Raad van Toezicht:

H.R. Veldkamp
voorzitter

H.D.M. Prummel

A.J. Krist

A.R. Hulshof

W. van de Pol

<controleverklaring>

Bijlage 1: Toelichting bestedingen

Op grond van de richtlijn 650 dienen de kosten van Beheer en Administratie als separate kostenpost in de jaarrekening zichtbaar te worden gemaakt. In onderstaande tabel is weergegeven op welke wijze de kosten van Beheer en Administratie aan de doelstellingen worden toegerekend.

Bestemming		Doelstellingen					Werving	Beheer en	Totaal	Begroting	Totaal
Lasten	ref.	Biodiversiteit	Klimaat-adaptatie	Energie-transitie	Circulariteit	Thema's NMFG Integraal	baten	administratie	2025	2025	2024
Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen											
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties											
Aankopen en verwervingen											
Uitbesteed werk											
Personeelskosten	8.1	108.181	34.684	180.326	26.850	225.621	21.474	153.695	750.831	863.306	828.798
Communicatiekosten	8.2	1.079	346	1.798	268	2.250	169	0	5.910	10.000	9.406
Huisvestingskosten	8.3	4.903	1.572	8.172	1.217	10.225	973	6.965	34.027	33.180	32.322
Kantoor- en algemene kosten	8.4	9.113	2.922	15.190	2.262	19.005	0	23.496	71.987	70.995	63.550
Afschrijvingen	8.5	602	193	1.004	149	1.256	120	855	4.178	10.000	7.296
Totaal		123.878	39.716	206.490	30.745	258.358	22.735	185.012	866.935	987.481	941.372
Specifieke projectkosten	8.6	25.842	0	9.132	1.887	2.098	2.877	0	41.836	5.000	52.052
		149.720	39.716	215.622	32.632	260.456	25.612	185.012	908.771	992.481	993.424
Baten									944.247	992.774	1.025.614
									73,9%		96,9%
Besteed aan doelstellingen als percentage van de baten											
Besteed aan doelstellingen als percentage van de lasten (na verdeling kosten Beheer & Administratie en Wervingskosten)									76,8%		100,0%

De kosten zijn toegerekend aan de doelstellingen op basis van de urenregistratie. De specifieke projectkosten zijn rechtstreeks aan de doelstellingen toegerekend.

Voor zover kosten niet direct zijn toe te wijzen aan de doelstellingen zijn deze verantwoord onder Beheer en Administratie of Wervingskosten. Dit betreft ondermeer kosten van directie en ondersteuning (secretarieel en administratie), alsmede acquisitie.

De projectleiders zijn meer dan in het verleden verantwoordelijk gesteld voor de planning en het budget, waardoor de kostentoedeling iets is veranderd.

Tot en met 2024 werden de kosten voor acquisitie en beheer en administratie in de staat van baten en lasten volledig toegerekend aan de doelstelling. Vanaf 2025 moeten ze apart zichtbaar zijn.

Het CBF verplicht de Natuur en Milieufederatie Groningen om vanaf 2027 de normen en systematiek voor de toerekening vast te leggen. In 2026 gaan we deze systematiek ontwikkelen en vastleggen. Voor de cijfers van 2025 beperken we ons tot de realisatie:

- gewenste verhouding wervingskosten t.o.v. de baten uit eigen fondsenwerving (nog te bepalen)
- aandeel lasten besteed aan de doelstelling (gerealiseerd) 76,8%
- aandeel lasten besteed aan beheer & administratie (gerealiseerd) 20,4%
- aandeel lasten besteed aan wervingskosten (gerealiseerd) 2,8%

Bijlage 2: Begroting 2026

	<u>Begroting 2026</u>
	€
Baten:	
Basissubsidie provincie Groningen	304.100
Incidentele subsidies	267.800
Verbonden organisaties zonder winststreven	273.300
Overige organisaties zonder winststreven	237.000
Baten bedrijven	7.800
Baten particulieren	4.000
Som der baten	<u>1.094.000</u>
Lasten:	
Salaris- en personeelskosten	958.200
Huisvestingskosten	35.400
Kantoor- en bestuurskosten	85.125
Afschrijvingen	5.000
Specifieke projectkosten	10.000
Onvoorzien	
Som der lasten	<u>1.093.725</u>
Begroot resultaat	<u>275</u>

Begroting lasten 2026 naar doelstellingen

Uitvoeringskosten ter zake van:	
Biodiversiteit	360.929
Klimaatadaptatie	76.561
Energietransitie	437.490
Circulariteit	109.373
Integraal	109.373
	<u>1.093.725</u>