



Samen voor een mooi en duurzaam Groningen.

Jaarrekening 2021

Natuur en Milieufederatie Groningen

Bankastraat 77

9715 CJ Groningen

Tel: 050 3130800

Website: www.nmfgroningen.nl

E-mail: info@nmfgroningen.nl

Inhoud	Blad
Algemene gegevens	2
Financieel bestuursverslag	3
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2021	5
Staat van baten en lasten over 2021	6
Kasstroomoverzicht over 2021	7
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat	8
Toelichting op afzonderlijke posten van de balans	10
Toelichting op afzonderlijke posten van de staat van baten en lasten	13
Overige gegevens	18
Controleverklaring	19
Bijlagen	
1 Toelichting bestedingen	22
2 Begroting 2022	23

Algemene gegevens

Statutaire naam: Stichting Natuur en Milieufederatie Groningen

Vestigingsplaats: Groningen

Rechtsvorm: Stichting

Doelstelling: De stichting heeft ten doel:
Het bevorderen van het behoud, het herstel
en het optimaal beheer van natuur, milieu en landschap.

Raad van Toezicht per 31 december 2021:

H.R. Veldkamp, voorzitter

H.D.M. Prummel

H.E. Waalkens

W.J.T. van Gemert

M.C.J. van Haeren

Directeur-bestuurder: J.W. Lobeek

Financieel bestuursverslag

Aan het eind van 2020 – in de periode dat werkplannen en begrotingen worden gemaakt – konden we ons niet voorstellen dat ook heel 2021 door corona gedomineerd zou worden. Hoewel van tevoren geen rekening mee gehouden wisten we inmiddels wel – met beperkingen weliswaar – onze werkzaamheden voort te zetten. Dat heeft er toe geleid dat we het jaar financieel gezien positief hebben kunnen afsluiten.

Uitvoering werkplan

Als kleine organisatie is de NMG relatief gevoelig voor personele mutaties. In 2021 hebben drie senior medewerkers en een ondersteuner besloten de organisatie te verlaten. Dat heeft zijn weerslag gehad op de uitvoering. De beoogde personele uitbreiding is de facto niet gelukt, hier stond telkens het vertrek van een medewerker tegenover. Hoewel de formatie getalsmatig wel in tact bleef, stond de continuïteit van de uitvoering daarentegen hier ten gevolge wel onder druk. Toch is het aan de kwaliteit van zowel de ‘oudgedienden’ als de nieuwe instroom te danken dat dit voor de buitenwereld nauwelijks merkbaar was.

Ook binnen onze thema’s hebben we een paar belangrijke stappen kunnen zetten. Op de werkterreinen ‘ruimtelijke ordening’ en ‘klimaatadaptatie’ hebben we het team inhoudelijk kunnen versterken. Daarnaast hebben we – weliswaar een jaar later dan in het meerjarenprogramma gepland – ons ook kunnen positioneren binnen het thema circulariteit. Hiermee hebben we de basis gelegd om ons binnen deze belangrijke thema’s nadrukkelijker te kunnen manifesteren.

Omdat we inmiddels ervaring hadden met het werken met corona beperkingen konden we ook inhoudelijk de focus goed behouden en ons op de doelstellingen uit het Meerjarenprogramma richten. Toch werden ook wederom de beperkingen van het thuiswerken en digitaal vergaderen merkbaar. Vooral op het vlak van projectontwikkeling en acquisitie, waarvoor vaak fysiek ontmoetingen wenselijk zijn, verliepen zaken moeizamer.

Binnen het energie werkveld voeren wij samen met Grunneger Power en de Groninger Energiekoepel het Programma Energie Participatie uit. Dit programma wordt voor 50% gefinancierd vanuit het Nationaal Programma Groningen en loopt sinds 1 september 2020. Al vroeg in 2021 bleek echter dat de subsidieverstrekker had verzuimd een toets te doen op mogelijke staatssteun. Hierdoor kwam dit programma in 2021 voor een belangrijk deel stil te liggen. Gelukkig kon dit worden gecompenseerd door een subsidie uit de laatste ronde van het NUON Duurzaamheidsfonds.

In 2021 kwamen wij in aanvaring met de gemeente Groningen omdat wij – en acht andere natuurorganisaties – van mening waren dat de natuurwaarden onvoldoende werden gerespecteerd bij de uitbreidingsplannen van het voormalig Suikerunieterrein. Onze bezwaren leidden evenwel niet tot een koerswijziging van het college van B&W en de gemeenteraad. Hierop hebben wij in gezamenlijkheid besloten een juridische procedure te starten, waarbij de NMG de aanvoerder is van de coalitie van negen organisaties. Deze intensieve procedures zowel voorafgaand als na de besluitvorming hebben een grote wissel getrokken op de capaciteit binnen de NMG. Uiteindelijk meer dan vooraf was begroot en waar middelen voor beschikbaar waren. Toch is en was het noodzakelijk deze stap te zetten, ook om dit in de toekomst juist te voorkomen.

Financiële ontwikkelingen

Door de grote inzet en de flexibele houding van de medewerkers hebben de corona beperkingen niet geleid tot leegloop uren. Zoals hiervoor al vermeld waren er ook diverse zaken die niet mee hebben gezeten in de uitvoering. Dat het jaar financieel positief werd afgesloten met een saldo van € 38.947 is terug te voeren op een drietal factoren:

- Er zijn extra projectsubsidies geacquireerd, waar vooraf geen rekening mee gehouden was. De hoofdmoot komt hierbij voor rekening van het NUON Duurzaamheidsfonds van circa € 100.000. Dat was tevens de laatste uitkering uit dit fonds, dat per 2022 is opgeheven.
- Er waren een paar incidentele baten. De grootste bedroeg een donatie van bijna €20.000 eind 2021 naar aanleiding van de liquidatie van een studentenvereniging in Groningen. Besloten is dit bedrag apart te bestemmen. Ook was er binnen een paar projecten sprake van meevallers waardoor er op deze projecten een positief financieel resultaat werd geboekt.
- De in de begroting voorziene personele uitbreiding is, als gevolg van vertrekkende medewerkers, niet in 2021 gerealiseerd. Hierdoor zijn er minder kosten gemaakt.

Interne organisatie

In 2021 is er ook extra aandacht geschonken aan de interne organisatie. Daarbij ging het primair om het personeelsbeleid en daarnaast om de ICT van de organisatie.

In 2021 is er een vergelijking gemaakt van het salarishuis en de arbeidsvoorwaarden van de 12 provinciale natuur- en milieufederaties. Hieruit konden een aantal belangrijke conclusies worden getrokken. Allereerst, de inschaling van de medewerkers van de NMG sluit goed aan bij de overige federaties. Er zijn binnen de 12 federaties een drietal referentie CAO's die worden gebruikt. Hoewel deze onderling verschillen, komt de beloning en arbeidsduur behoorlijk overeen. De grootste verschillen zitten in de beloning van de directiefuncties en de ondersteunende functies

Naar aanleiding hiervan is besloten dat de rechtspositieregeling van de NMG enkele aanpassingen behoeft (met name m.b.t. bonussystematiek en de ADV) en dat ook de inschaling binnen het functiehuis transparanter kan. Deze voorgestelde aanpassingen zijn door de medewerkers unaniem aanvaard en per 2022 in werking getreden.

Zoals hiervoor gememoreerd heeft een viertal medewerkers in 2021 besloten de organisatie te verlaten. Dat is verhoudingsgewijs een hoog percentage en dat is aanleiding geweest voor nadere reflectie. De uitkomst hiervan was dat er vooral sprake was van een positieve keuze van desbetreffende personen (een nieuwe stap in de loopbaan) en dat er geen sprake was van (negatieve) factoren bij de NMG die hierop van invloed zijn geweest.

Tenslotte is er in 2021 veel aandacht geweest voor de ICT. Gelukkig waren we bij het uitbreken van de coronacrisis qua ICT goed ingericht en voorbereid op online werken. Echter hebben we gedurende deze periode ook de beperkingen van de huidige ICT oplossing ondervonden. Dit heeft uiteindelijk geleid tot de beslissing dat per 2022 er een overstap wordt gemaakt naar een nieuwe ICT omgeving inclusief bijbehorende hardware. Hierdoor zullen wij weer helemaal up to date zijn en kunnen wij optimaal hybride (kantoor, onderweg en thuis) werken. Tenslotte is er voor gekozen – in het kader van de projectbeheersing – om over te stappen op andere software voor de urenregistratie.

Nu het er op lijkt dat in 2022 corona minder dominant aanwezig zal zijn ligt er een goede basis om succesvol te werken aan onze doelstellingen op het vlak van biodiversiteit, klimaat, circulariteit en ruimtelijke kwaliteit.

Maart 2022, Jan-Willem Lobeek

Balans per 31 december 2021

	Ref.	31 december 2021		31 december 2020	
Activa		€	€	€	€
Vaste activa					
<i>Materiële vaste activa</i>	1				
In het kader van de doelstelling			1.841		3.439
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>	2				
Debiteuren		88.817		10.999	
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>123.733</u>		<u>153.496</u>	
			212.550		164.495
<i>Liquide middelen</i>	3		364.390		364.678
			<u>578.781</u>		<u>532.612</u>
Passiva	Ref.	31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
Reserves en fondsen	4				
<i>Reserves</i>					
Continuïteitsreserve		257.843		238.896	
Bestemmingsreserves		<u>83.485</u>		<u>63.485</u>	
			341.328		302.381
Voorzieningen	5				
Voorziening eigen risico ziekteverzuim		11.000		11.000	
Voorziening dubieuze debiteuren		<u>0</u>		<u>0</u>	
			11.000		11.000
Kortlopende schulden	6				
Crediteuren		63.878		45.661	
Nog te besteden subsidies		0		37.450	
Belastingen en premies sociale verzekeringen en pensioenen		31.931		33.393	
Overige schulden en overlopende passiva		<u>130.644</u>		<u>102.727</u>	
			226.453		219.231
			<u>578.781</u>		<u>532.612</u>

Staat van baten en lasten over 2021

	Ref.	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
		€	€	€
Baten	7			
Geworven baten	7.1			
Particulieren		0	0	0
Bedrijven		97.000	90.000	123.668 *)
Loterijorganisaties		0	0	0
Subsidies van overheden		264.400	264.100	259.852
Verbonden organisaties zonder winststreven		325.967	330.900	290.433
Andere organisaties zonder winststreven		31.622	29.000	10.000
Som van de gewonnen baten		718.989	714.000	683.953
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	7.2	79.483	109.600	199.906
Overige baten	7.3	48.414	13.500	5.886
Som van de baten		846.886	837.100	889.745
 Lasten				
Besteed aan doelstellingen	8			
Ecologie en Milieu		318.377	190.500	181.160
Klimaat en energie		302.831	352.500	513.985 *)
Duurzaam Leven		94.202	142.500	102.573
Thema's integraal		92.407	151.600	69.225
		807.817	837.100	866.943
*) inclusief € 99.701 direct doorgegeven startsubsidies				
Wervingskosten		0	0	0
Kosten beheer en administratie 1)		0	0	0
 Som van de lasten		807.817	837.100	866.943
 Saldo voor financiële baten en lasten		39.069	0	22.802
Financiële baten en lasten	9	-122	0	1
 Saldo van baten en lasten		38.947	0	22.803
 Resultaatbestemming				
Bestemmingsreserve Projecten voor/met studenten		20.000		
Continuïteitsreserve		18.947		
		38.947		

1) De provinciale milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI). De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in de Toelichting bestedingen, (zie bijlage 1) maar worden in de staat van baten en lasten volledig toegerekend aan de doelstellingen.

Kasstroomoverzicht over 2021

Het saldo van de liquide middelen is in 2021 afgenomen met € 288. De oorzaak hiervan blijkt uit onderstaande analyse van de kasstromen.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Resultaat	38.947	22.803
Afschrijvingen	<u>1.598</u>	<u>1.634</u>
	40.545	24.437
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>		
Mutatie vorderingen	-48.055	36.237
Mutatie kortlopende schulden	<u>7.222</u>	<u>-114.207</u>
	<u>-40.833</u>	<u>-77.969</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	-288	-53.532
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		
Mutatie van de voorzieningen	0	0
Mutatie van de bestemmingsreserve	0	0
Investerings in materiële vaste activa	<u>0</u>	<u>0</u>
Netto kasstroom	<u><u>-288</u></u>	<u><u>-53.532</u></u>
Stand liquide middelen per 31 december	364.390	364.678
Stand liquide middelen per 1 januari	<u>364.678</u>	<u>418.210</u>
Mutatie liquide middelen	<u><u>-288</u></u>	<u><u>-53.532</u></u>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat

Informatie over de rechtspersoon

De Natuur en Milieufederatie Groningen heeft in 2020 samen met andere partijen de Coöperatie Van Ons U.A. opgericht. In deze coöperatie werken we met vertegenwoordigers van lokale energie initiatieven samen, om op een professionele wijze een verantwoorde invulling van de lokale energietransitie te realiseren. Het is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor de leden, dus voor de Natuur en Milieufederatie Groningen vloeien hier geen financiële risico's uit voort.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. De activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting op de betreffende balanspost anders is vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de doelstelling.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid. Deze voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de aan het verslagjaar toegerekende baten en de bestedingen over het jaar.

Baten en lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten zijn slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar zijn in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Projectgelden betreffende nog niet afgeronde projecten, die aan het eind van het verslagjaar niet zijn besteed, worden opgenomen op de balans.

Pensioenen

De Natuur en Milieufederatie Groningen is sinds 1 januari 2007 aangesloten bij de Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de Landbouw (BPL). De Natuur en Milieufederatie Groningen heeft -mits de verschuldigde premies tijdig en volledig worden voldaan- geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een te lage dekkingsgraad bij de Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de Landbouw, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Met betrekking tot de pensioenregeling zijn derhalve alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Toelichting op afzonderlijke posten van de balans

1. Materiële vaste activa

	Inventaris	Automatisering en communicatie	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2021	2.793	646	3.439
Aanschaffingen		0	0
	2.793	646	3.439
Afschrijvingen	952	646	1.598
Boekwaarde per 31 december 2021	1.841	0	1.841
Cumulatieve aanschaffingswaarde	6.501	4.677	11.178
Cumulatieve afschrijvingen	4.660	4.677	9.337
Boekwaarde per 31 december 2021	1.841	0	1.841

Afschrijvingspercentages: Inventaris 20% en automatisering en communicatie 33%

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de doelstelling. Het drempelbedrag voor afschrijving is € 1.000

2. Vorderingen

	2021	2020
	€	€
Debiteuren		
Saldo openstaande vorderingen per 31 december	88.817	10.999
Een voorziening voor oninbaarheid wordt per balansdatum niet noodzakelijk geacht.		
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen/subsidie *	115.289	145.042
Vooruitbetaalde bedragen	8.444	8.454
	123.733	153.496

* Dit betreft subsidies van projecten die al wel zijn afgerond, maar worden afgerekend in het volgende jaar.

	2021	2020
	€	€
3. Liquide middelen		
Kas	35	2
ING	150.105	326
ING spaarrekening	100.000	
ASN bank	100.770	240.890
Triodos bank	13.455	123.435
MasterCard	25	25
	364.390	364.678

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de Stichting.

4. Reserves en fondsen	01-01-2021	resultaat- bestemming	overige mutaties	31-12-2021
	€	€	€	€
<i>Continuïteitsreserve</i>				
Continuïteitsreserve	238.896	18.947	0	257.843
<i>Bestemmingsreserves</i>				
Strategische reserve projecten	33.485	0	0	33.485
Duurzame huisvesting	10.000	0	0	10.000
Personeel en organisatie	10.000	0	0	10.000
Grootschalige bijeenkomsten	10.000	0	0	10.000
Projecten voor/met studenten	0	20.000	0	20.000
	63.485	20.000	0	83.485
<i>Totaal reserves en fondsen</i>	302.381	38.947	0	341.328

Toelichting

Continuïteitsreserve

Door de Raad van Toezicht is bepaald dat gestreefd wordt naar een continuïteitsreserve van minimaal 20% van de jaarinkomsten. Deze vrij besteedbare reserve dient als buffer voor het opvangen van tegenvallers en als achtergronddekking bij het nemen van risicovolle beslissingen. De reserve is ondergebracht op een spaarrekening waaraan geen vermogensrisico's zijn verbonden. Het CBF staat een maximale continuïteitsreserve toe van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie, zijnde 1,1 miljoen.

Bestemmingsreserves - Strategische reserve projecten

Deze reserve is bedoeld voor cofinanciering van projecten die slecht gedekt zijn door subsidie-inkomsten, maar die wel van belang zijn voor Natuur en Milieufederatie Groningen.

Bestemmingsreserves- Duurzame huisvesting

Deze reserve is bedoeld om het bedrijfspand (verder) te verduurzamen, bijvoorbeeld door het aanbrengen van een groen dak of plaatsen van zonnepanelen.

Bestemmingsreserves- Personeel en organisatie

Deze reserve is bedoeld om incidentele (grote) uitgaven m.b.t. personeel & organisatie te dekken, bijvoorbeeld (dure) opleidingen, jubilea, specifieke bonusuitkeringen.

Bestemmingsreserves - Grootschalige bijeenkomsten

Periodiek houdt de NMG grootschalige bijeenkomsten. Deze zijn van belang voor de positionering zowel richting de eigen achterban als het bredere netwerk. Deze bestemmingsreserve is gevormd n.a.v. de bijeenkomst die oorspronkelijk in mei 2020 zou worden gehouden, maar als gevolg van Corona geen doorgang kon vinden. De gereserveerde middelen moesten echter gereserveerd blijven. Deze bijeenkomst is alsnog gepland op 1 juli 2022.

Bestemmingsreserves - Projecten voor/met studenten

Medio december 2021 ontvingen wij een donatie ter grootte van dit bedrag naar aanleiding van de liquidatie van een studentenvereniging in Groningen. Dit was na de vaststelling van de begroting voor 2022. Bij de NMG is het gebruik dat grotere donaties specifiek worden aangewend, meestal in het verlengde van wensen/achtergrond van de donateur. Vandaar dat deze bestemmingsreserve is gevormd.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
5. Voorzieningen		
Voorziening eigen risico ziekteverzuim	11.000	11.000
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>11.000</u>	<u>11.000</u>

6. Kortlopende schulden

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Crediteuren</i>		
Saldo per 31 december	<u>63.878</u>	<u>45.661</u>
<i>Nog te besteden subsidies</i>		
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>37.450</u>
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen en pensioenen</i>		
Omzetbelasting	3.929	4.591
Loonheffing	13.613	13.629
WIA	-694	1.374
Pensioenpremies	<u>15.083</u>	<u>13.799</u>
	<u>31.931</u>	<u>33.393</u>
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Personeel	103.273	90.859
Kantoor en organisatie	7.230	6.868
Publiciteitskosten	0	0
Projecten	<u>20.142</u>	<u>5.000</u>
	<u>130.644</u>	<u>102.727</u>

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huurverplichtingen

Stichting Natuur en Milieufederatie Groningen heeft een jaarlijkse huurverplichting van € 23.640 met betrekking tot het pand Bankastraat 77 te Groningen. De huurovereenkomst is ingegaan per 1 november 2018 voor een periode van 5 jaar, met mogelijkheid tot verlenging.

Toelichting op afzonderlijke posten van de staat van baten en lasten

7. Baten	Rekening 2021 €	Begroting 2021 €	Rekening 2020 €
7.1 Geworven baten			
<i>Particulieren</i>			0
<i>Bedrijven</i>			
- Subsidie Programma Lokale Energietransitie (NAM)			123.668 4)
- Duurzaamheidsfonds (Nuon)	97.000	90.000	
<i>Loterijorganisaties</i>			
<i>Subsidies van overheden</i>			
- Meerjaren budgetsubsidie Provincie Groningen 1)	244.400	244.100	238.600
- Incidentele projectsubsidies overheden 2)	20.000	20.000	21.252
<i>Verbonden organisaties zonder winststreven</i>			
- Nationale Postcode Loterij via Landelijk NMF 3)	118.000	118.000	118.000
- Overige verbonden organisaties	207.967	212.900	172.433
<i>Andere organisaties zonder winststreven</i>	31.622	29.000	10.000
	<u>718.989</u>	<u>714.000</u>	<u>683.953</u>
7.2 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
<i>Provincie Groningen</i>			
- Klankbordgroep en projectleiding	700		2.195
- Gebiedsgericht milieubeleid	4.300	20.000	7.585
<i>Gemeente Groningen</i>			
- Windplatform	6.118		52.653
- Eetbare Stad	1.431	15.000	19.980
- Communicatie Steenbreek	6.000	4.000	5.686
- Gemeentelijk natuuroverleg	8.571	8.000	5.985
- Fietstour du Klimaatboer			14.337
<i>Detachering overige organisaties</i>			
- Bronnen van ons	43.787	60.000	44.738
<i>Energiecampagne Groningen (Energie loket)</i>			21.667
<i>Overige opbrengsten BTW belast</i>	8.576	2.600	25.080
	<u>79.483</u>	<u>109.600</u>	<u>199.906</u>
7.3 Overige baten			
Te verwerven baten (acquisitie)		13.500	
Overige baten	2.596		5.886
Nagekomen B&L vorig boekjaar	25.242		
Giften en donaties	20.576		
	<u>48.414</u>	<u>13.500</u>	<u>5.886</u>
Totaal baten	846.886	837.100	889.745

1) De budgetsubsidie van de Provincie Groningen is gebaseerd op een meerjarenafpraak met de Provincie.

2) De projectsubsidies overheden hebben in 2021 een incidenteel karakter.

3) Dit betreft de baten die de Natuur en Milieufederatie Groningen ontvangt van de landelijke Stichting De Natuur en Milieufederaties.

4) Inclusief € 99.701 direct doorgegeven startsubsidies

8. Lasten

(zie ook bijlage 1)

	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	€	€	€
8.1 Personeelskosten			
Brutosalarissen	509.804	}	493.002
Premies sociale verzekeringswetten	75.770		78.046
Pensioenpremies	64.838		66.853
	650.412	676.500	637.901
Ontvangen ziekengeld	-40.934	-2.000	-18.124
Totaal salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	609.478	674.500	619.777
Werk door derden (ziektevervanging)	0	5.800	1.851
Coördinatie en wervingskosten	336	1.000	0
Scholing en training	5.708	7.500	3.078
Ziekteverzuimverzekering	11.763	10.500	10.299
Dotatie voorziening ziekteverzuim			0
Reis-en verblijfkosten	4.044	7.000	3.873
Overige personeelskosten	9.485	2.000	8.464
	640.814	708.300	647.342

Het gemiddeld aantal werknemers, berekend op fulltimerbasis, is in 2021 9,0 (2020 9,3).

Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders

De bestuurders en toezichthouders ontvingen in 2021 geen bezoldiging (2020: idem).

Bezoldiging directie	2021	2020
Dienstverband	J.W. Lobeek	J.W. Lobeek
Functie	Directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder
Aard	Onbepaald	Onbepaald
Aantal uren fulltime	38	38
Parttime percentage	1,00	1,00
Periode	1-1-2021 t/m 31-12-2021	1-1-2020 t/m 31-12-2020
Jaarinkomen		
Bruto salaris	80.930	74.194
Vakantiegeld	5.805	5.781
Vaste eindejaarsuitkering	0	0
Variabel jaarinkomen	0	0
Totaal jaarinkomen	<u>86.735</u>	<u>79.975</u>
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen		0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	8.400	7.920
Pensioencompensatie	6.381	6.805
Overige beloningen op termijn	0	0
Uitkering beëindiging dienstverband	0	0
Totaal overige lasten en vergoedingen	<u>14.781</u>	<u>14.725</u>
Totaal	<u><u>101.516</u></u>	<u><u>94.700</u></u>

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 100.527/1FTE/12mnd volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 209.000 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 7 van het jaarverslag.

Aan (gewezen) toezichthouders, (gewezen) bestuurders en (gewezen) directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	€	€	€
8.2 Publiciteit			
PR & voorlichting/opdrachtverstrekking	984		2.696
Publieksverslag			0
Representatiekosten	64		115
Landelijke federatiedag			0
Website NMFG en CRM	1.624		2.020
	<u>2.672</u>	<u>16.500</u>	<u>4.831</u>
8.3 Huisvestingskosten			
Huur en servicekosten	23.469	23.300	22.681
Schoonmaak	2.621	2.700	2.570
Verzekeringen en belastingen	636	1.700	548
Reparaties, onderhoud en klein inventaris	293		0
Overige huisvestingskosten	100		-48
	<u>27.119</u>	<u>27.700</u>	<u>25.751</u>
8.4 Kantoor- en bestuurskosten			
Bestuurskosten	30	1.000	409
Verzorging en stafoverleg	350	1.000	957
Administratiekosten (fin.adm)	19.820	32.100	20.243
Accountantskosten (controle en advies)	7.650		7.919
Salarisadministratiekosten	2.148		1.997
CBF-keur	2.259	2.250	2.196
Automatiseringskosten	18.479	19.000	16.458
Telefoon	1.112		1.355
Kantoorartikelen	1.087	2.500	1.271
Juridisch advies	630		0
Bankkosten	926	1.000	777
Overige organisatiekosten	1.868	4.000	1.101
Projectkosten onvoorzien	0		0
	<u>56.359</u>	<u>62.850</u>	<u>54.683</u>

	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	€	€	€
8.5 Afschrijvingen			
Afschrijving communicatie en automatisering	646	1.000	682
Afschrijving meubilair	952	750	952
	<u>1.598</u>	<u>1.750</u>	<u>1.634</u>

8.6 Specifieke projectkosten

Specifieke projectkosten	<u>79.255</u>	<u>20.000</u>	<u>132.703</u>
	<u>79.255</u>	<u>20.000</u>	<u>132.703</u>

Dit betreft de direct aan projecten toegewezen kosten, die worden gedekt uit de projectsubsidies.

Totaal lasten	807.817	837.100	866.944
----------------------	----------------	----------------	----------------

	Rekening 2021	Begroting 2021	Rekening 2020
	€	€	€
9. Financiële baten en lasten			
Renteopbrengsten	<u>-122</u>	<u>0</u>	<u>1</u>
	<u>-122</u>	<u>0</u>	<u>1</u>

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balans datum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die hier vermeld dienen te worden.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening van de jaarrekening

De jaarrekening 2021 van Stichting Natuur en Milieufederatie Groningen is vastgesteld op 19 mei 2022 door:

Directeur-bestuurder

J.W. Lobeek

De jaarrekening 2021 van Stichting Natuur en Milieufederatie Groningen is goedgekeurd door de Raad van Toezicht in de vergadering van 19 mei 2022.

Controleverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Ondertekening van de jaarrekening

Groningen, d.d. 19 mei 2022

Namens de Raad van Toezicht:

H.R. Veldkamp
voorzitter

M.C.J. van Haeren

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van
Stichting Natuur en Milieufederatie Groningen te Groningen

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Natuur en Milieufederatie Groningen te Groningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Natuur en Milieufederatie Groningen per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse Controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Natuur en Milieufederatie Groningen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit de Algemene gegevens en het Financieel bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van RJ 650 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ 650.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ 650. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies

zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 19 mei 2022
De Jong AFM B.V.

Origineel getekend door J.D. de Jong AA

Bijlage 1: Toelichting bestedingen

Op grond van de richtlijn 650 dienen de kosten van Beheer en Administratie als separate kostenpost in de jaarrekening zichtbaar te worden gemaakt. In onderstaande tabel is weergegeven op welke wijze de kosten van Beheer en Administratie aan de doelstellingen worden toegerekend.

Bestemming	ref.	Doelstellingen				Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2021	Begroting 2021	Totaal 2020
		Ecologie & Milieu	Klimaat & Energie	Duurzaam Leven	Thema's NMFG Integraal					
Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen										
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties										
Aankopen en verwervingen										
Uitbesteed werk										
Personeelskosten	8.1	195.278	207.825	39.860	63.280	0	134.571	640.814	708.300	647.342
Communicatiekosten	8.2	1.031	1.097	210	334	0	0	2.672	16.500	4.830
Huisvestingskosten	8.3	8.264	8.795	1.687	2.678	0	5.695	27.119	27.700	25.751
Kantoor- en algemene kosten	8.4	9.649	10.269	1.970	3.127	0	31.344	56.359	62.850	54.683
Afschrijvingen	8.5	0	0	0	0	0	1.598	1.598	1.750	1.634
Totaal		214.222	227.986	43.727	69.419	0	173.208	728.562	817.100	734.239
Specifieke projectkosten	8.6	37.342	3.739	36.837	1.337	0	0	79.255	20.000	132.703
		251.564	231.725	80.564	70.756	0	173.208	807.817	837.100	866.942
Verdeling beheer en administratie		66.813	71.106	13.638	21.651	0	-173.208	0	0	0
		318.377	302.831	94.202	92.407	0	0	807.817	837.100	866.942
Baten								846.886	837.100	889.745
Besteed aan doelstellingen als percentage van de baten								95,4%	100,0%	97,4%
Besteed aan doelstellingen als percentage van de lasten (na verdeling kosten Beheer & Administratie)								100,0%	100,0%	100,0%

De kosten zijn toegerekend aan de doelstellingen op basis van de urenregistratie. De specifieke projectkosten zijn rechtstreeks aan de doelstellingen toegerekend. Voor zover kosten niet direct zijn toe te wijzen aan de doelstellingen zijn deze verantwoord onder Beheer en Administratie. Dit betreft ondermeer kosten van directie en ondersteuning (secretarieel en administratie). De kosten van Beheer en Administratie zijn toegerekend aan de doelstellingen naar rato van de rechtstreeks toegewezen kosten (excl. Specifieke projectkosten). De projectleiders zijn meer dan in het verleden verantwoordelijk gesteld voor de planning en het budget, waardoor de kostentoedeling iets is veranderd. De kosten van beheer en administratie zijn in 2021 21% (2020: 22,3%) van de totale lasten (incl. specifieke projectkosten).

Natuur en Milieufederatie Groningen hanteert de volgende normen voor de verschillende kengetallen:

- kosten eigen fondsenwerving t.o.v. de baten uit eigen fondsenwerving		n.v.t.
- besteed aan doelstelling t.o.v. van de baten		100%
- besteed aan doelstelling (voor verdeling kosten beheer en administratie) t.o.v. de	tenminste	65%
- kosten beheer en administratie t.o.v. van de lasten	maximaal	35%

Bijlage 2: Begroting 2022

	<u>Begroting 2022</u>
	€
Baten:	
Basissubsidie provincie Groningen	249.700
TBO	45.000
Projectsubsidies en opdrachten	410.000
NPL	118.000
Som der baten	<u>822.700</u>
Lasten:	
Personeelskosten	702.000
Huisvestingskosten	28.000
Kantoor- en bestuurskosten	67.900
Afschrijvingen	8.750
Specifieke projectkosten	16.000
Onvoorzien	
Som der lasten	<u>822.650</u>
Begroot resultaat	<u>50</u>

Begroting lasten 2022 naar doelstellingen

Uitvoeringskosten ter zake van:	
Biodiversiteit	287.928
Klimaatadaptatie	205.662
Energietransitie	164.530
Circulariteit	164.530
	<u>822.650</u>